

## EARNINGS UPDATE SEMESTER PERTAMA 2023

### PRESENTASI KEPADA ANALIS & INVESTOR

Jakarta, 07 Agustus 2023



Oleh Pholavit Thiebhattama, Wakil Presiden Direktur dan *Chief Operations Officers* &

Andre Khor, Direktur Keuangan dan *Chief Financial Officer*

#### Pholavit Thiebhattama – Wakil Presiden Direktur dan *Chief Operations Officers*

Selamat sore, bapak dan ibu. Terima kasih telah bergabung dengan kami hari ini untuk *Earnings Call* PT Chandra Asri Petrochemical Tbk untuk semester pertama tahun 2023.

Nama saya Pholavit Thiebhattama, saya adalah Wakil Presiden Direktur dan *Chief Operations Officer* baru Chandra Asri, menggantikan Khun Krit Bunnag. Bergabung dengan saya dalam *Earnings Call* ini adalah Pak Andre Khor, Direktur Keuangan dan *Chief Financial Officer* Chandra Asri.

Saya merasa beruntung dapat menyambut Anda semua dalam sesi *Earnings Call* ini, yang akan menguraikan kinerja keuangan dan bisnis Chandra Asri untuk paruh pertama 2023.

Sebelum kita memasuki rincian hasil kami, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada anggota tim kami yang berdedikasi, para pemegang saham yang berharga, para analis terkemuka, dan semua pemangku kepentingan yang telah berkontribusi pada hasil positif kami. Komitmen dan dukungan Anda yang mendorong kami maju, dan membantu kami menavigasi kompleksitas pasar dengan percaya diri.

Harap diperhatikan bahwa selama panggilan ini, manajemen dapat membuat **Pernyataan Berwawasan ke Depan**, termasuk pernyataan mengenai hasil, operasi bisnis, dan strategi kami di masa mendatang. Pernyataan ini didasarkan pada ekspektasi kami saat ini yang melibatkan risiko dan ketidakpastian yang dapat berbeda secara material dari peristiwa aktual atau yang dijelaskan dalam pernyataan berwawasan ke depan ini.

Dalam **agenda** hari ini, kami akan memulai dengan Sorotan dan Ikhtisar Kinerja Chandra Asri, diikuti dengan pembaruan terbaru tentang Strategi & Pertumbuhan di Chandra Asri, sebelum kami menutup dengan sesi Tanya Jawab pada akhir panggilan.

## EARNINGS UPDATE SEMESTER PERTAMA 2023

### PRESENTASI KEPADA ANALIS & INVESTOR

Jakarta, 07 Agustus 2023



Semester pertama tahun 2023 telah menjadi periode dengan tantangan besar dan peluang luar biasa bagi kondisi bisnis global. Ketidakpastian ekonomi global, perubahan perilaku konsumen, dan krisis geopolitik telah menguji ketahanan perusahaan di berbagai industri. Di Chandra Asri, kami menghadapi tantangan ini dengan tegas, menerapkan fleksibilitas, ketahanan, dan pengambilan keputusan strategis untuk menjaga lintasan pertumbuhan positif kami.

Dengan mempertimbangkan kondisi yang terjadi, kami mengambil tindakan proaktif untuk mengoptimalkan tingkat operasional dan mengelola modal kerja dengan efisien melalui pelaksanaan rencana mitigasi operasional dan langkah-langkah penghematan biaya. Kami mengutamakan produk yang bernilai lebih tinggi yang ditargetkan khusus untuk pasar Indonesia, di mana permintaan terus terjadi untuk menunjukkan ketahanan.

Saya senang dapat mempresentasikan sorotan ringkasan yang menampilkan dedikasi kolektif, kerja keras, dan kekuatan tim Chandra Asri.

Pertama-tama, kami sangat senang melaporkan pencapaian signifikan yang menegaskan komitmen kami pada keunggulan dan kekuatan keuangan terbaik di kelasnya. Kami terus fokus pada menjadi operator terbaik di kelasnya, dengan standar keamanan dan kinerja terkemuka, menghasilkan hasil yang kompetitif dibandingkan dengan rekan sejawat yang sebanding. Kami berhasil mencatat Pendapatan before Bunga, Pajak, Depresiasi dan Amortisasi (EBITDA) positif sebesar US\$95 juta pada semester pertama tahun 2023 dan mencatat laba bersih sebesar US\$0,3 juta.

Kedua – Perseroan terus memanfaatkan keunggulan kompetitif dan neraca yang kokoh untuk tumbuh dalam ruang infrastruktur, melalui strategi M&A yang berkelanjutan yang melengkapi inti petrokimia kami. Transaksi M&A terbaru yang berhasil kami lakukan adalah bukti dari visi strategis kami. Kami meningkatkan kepemilikan saham kami di Krakatau Posco Energy ("KPE") dari 10% menjadi 45%, yang dipegang melalui anak perusahaan energi dan listrik kami, Krakatau Daya Listrik ("KDL"). Kami senang dapat menyambut dan melibatkan Posco, perusahaan manufaktur baja terkemuka dunia dari Korea, dalam daftar mitra kelas dunia Chandra Asri. Bersama-sama, kami siap untuk berkembang dan mendorong pertumbuhan lebih lanjut. Pencapaian ini merupakan peningkatan signifikan lainnya untuk fundamental

## EARNINGS UPDATE SEMESTER PERTAMA 2023

### PRESENTASI KEPADA ANALIS & INVESTOR

Jakarta, 07 Agustus 2023



model bisnis Chandra Asri, menghasilkan banyak sinergi menarik untuk memperkuat rencana kami dalam mengembangkan kompleks petrokimia kedua kami, CAP2, dan aliran hilir yang terkait.

Terkait poin tersebut, kami terus membuat kemajuan dalam mengembangkan pabrik *Caustic Soda – Ethylene Dichloride* berskala dunia di Cilegon, sebagai bagian dari restrukturisasi aliran hilir CAP 2. Kami senang telah menandatangani *MoU* dengan Indonesia Investment Authority ("INA"), *sovereign wealth fund* Indonesia, untuk bersama-sama mengambil saham ekuitas dalam proyek ini, dan telah menunjuk Asahi Kasei sebagai pemberi lisensi CA serta berkolaborasi dengan lisensor teknologi vinil terkemuka asal Amerika dalam mengembangkan pabrik EDC. Perkembangan ini menguatkan komitmen kami terhadap energi bersih dan efisien, untuk menyediakan bahan kimia penting yang mendukung industri kendaraan listrik yang berkembang di Indonesia.

Keempat – Komitmen kami terhadap keberlanjutan telah mendapatkan tempat prestisius di Indeks *ESG Leaders* Bursa Efek Indonesia ("IDX"), di mana saham Chandra Asri (kode saham: TPIA) kini berada di antara 6 perusahaan teratas. Pengakuan oleh IDX menggambarkan dedikasi tak tergoyahkan kami terhadap prinsip Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola ("ESG"), sejalan dengan kinerja keuangan kami yang tangguh.

Terakhir – sebagai bagian dari Program Transformasi Digital berkelanjutan kami, kami telah memperkuat infrastruktur IT kami dan mengutamakan peningkatan keamanan siber. Kami telah meluncurkan Pusat Operasi Keamanan (POK) *real-time* terdepan di pasaran melalui kerjasama dengan DXC Technology, sebuah perusahaan IT terkemuka yang terdaftar di NYSE, untuk meningkatkan posisi keamanan kami dan melindungi investasi yang telah kami lakukan sebagai pemimpin industri dalam ruang Transformasi Digital.

Pencapaian-pencapaian ini merupakan hasil dari upaya kolektif dan dedikasi tim kami yang luar biasa, mitra, dan pemangku kepentingan kami. Kami berkomitmen untuk tetap teguh dalam komitmen kami untuk mendorong pertumbuhan berkelanjutan, inovasi, dan dampak positif.

Sekarang, mari kita lanjutkan untuk lebih mendalam ke **Ikhtisar Kinerja** kami.

## EARNINGS UPDATE SEMESTER PERTAMA 2023

### PRESENTASI KEPADA ANALIS & INVESTOR

Jakarta, 07 Agustus 2023



Pertama-tama – tentang **Harga Produk Pasar**. Pada semester pertama tahun 2023, pasar petrokimia menyaksikan tren menurun yang berkelanjutan secara keseluruhan. Harga minyak yang lemah secara tidak berubah menghasilkan pasokan berlimpah di pasar Asia. Sentimen menurun berlanjut akibat permintaan pasar yang lesu dan margin hilir yang sempit. Pelaku pasar mengambil sikap berhati-hati dan hanya melakukan pembelian berdasarkan kebutuhan. Prospek pemulihan permintaan dalam keadaan tidak pasti dan menantang karena ketakutan inflasi dan resesi di ekonomi global utama terus memberikan tekanan pada sentimen pasar secara keseluruhan.

Tentang **Produksi dan Penjualan** kami, di tengah situasi pasar yang menantang, Chandra Asri tetap tangguh dengan mempertahankan volume produksi yang optimal dengan pertumbuhan yang mencolok seperti diamati di beberapa pabrik. Kami mencapai total produksi sebesar 1.115KT dengan volume penjualan sebesar 912KT. Meskipun adanya ketidakpastian pasar, permintaan domestik Indonesia terhadap produk petrokimia tetap menggembirakan dan diproyeksikan akan terus tumbuh.

Beralih ke **Tingkat Operasi** di tahun 2023, Chandra Asri secara strategis mempertahankan tingkat operasi yang kuat di pabrik-pabrik kami dengan rata-rata 78% pada semester pertama tahun ini, dengan mempertimbangkan sentimen pasar yang suram. Namun, pabrik *cracker* dan *polyolefin* kami dijalankan pada tingkat yang tinggi, yaitu 80-90%, untuk efektif melayani permintaan domestik. Hal ini juga dimungkinkan oleh keunggulan ekonomi kami, yang menempatkan kami di depan produsen yang sebanding lainnya. Selain itu, kami percaya bahwa sentimen pasar akan membaik pada semester kedua yang didukung oleh musim manufaktur musiman di kuartal ketiga tahun 2023. Di Tiongkok, permintaan juga seharusnya membaik setelah pemerintah Tiongkok mengumumkan stimulus keuangan.

Dalam hal **ESG**, kami terus mengimplementasikan secara efisien **ESG Framework** holistik kami yang bernama RESPONSIBLE. Saya bangga dengan upaya konsisten tim kami di Chandra Asri, tidak hanya dalam melayani pelanggan kami tetapi juga dalam mendukung aktif komunitas kami saat kami terus maju dalam agenda ESG kami.

Komitmen kami terhadap praktik lingkungan, sosial, dan tata kelola telah memberi kami **pengakuan ESG** yang mencolok, yang memperkuat posisi kami sebagai pemimpin industri yang bertanggung jawab dan

## EARNINGS UPDATE SEMESTER PERTAMA 2023

### PRESENTASI KEPADA ANALIS & INVESTOR

Jakarta, 07 Agustus 2023



berkelanjutan. Berikut beberapa sorotan utama seperti yang terlihat pada *slide* 11, dari pelestarian mangrove hingga standar kesehatan dan keselamatan tingkat platinum, hingga pengurangan emisi.

Terakhir, menambahkan pada **pencapaian signifikan kami dalam upaya ESG** pada tahun 2022, ketika Chandra Asri menduduki peringkat di 1 persen teratas di antara perusahaan kimia komoditas global, tahun ini kami dengan bangga mengamankan posisi kami sebagai 6 teratas di Indeks ESG Leaders IDX. IDX memilih konstituen indeks ini dengan mengevaluasi berbagai faktor, termasuk skor risiko ESG yang disediakan oleh Sustainalytics Morningstar. Peringkat ESG yang kuat dari lembaga pemberi rating yang terpercaya dan inklusi dalam indeks terkemuka berfungsi sebagai validasi komitmen Perseroan yang teguh terhadap keberlanjutan.

Dengan pencapaian dan inisiatif-inisiatif ini, Chandra Asri akan terus mendirikan berbagai program pengembangan dan berkolaborasi dengan berbagai pemangku kepentingan, termasuk pemerintah, asosiasi, mitra industri, dan masyarakat lokal, dalam upaya kami untuk meningkatkan komitmen ESG Perseroan. Kami berkomitmen untuk terus memperbaiki dan memastikan lingkungan bisnis yang berkelanjutan.

Sekarang, saya akan memberikan kesempatan kepada Andre, yang akan menjelaskan lebih lanjut tentang kinerja keuangan Chandra Asri dan strategi pertumbuhan.

#### **Andre Khor – Direktur Keuangan dan Chief Financial Officer**

Terima kasih, Khun Pholavit atas sorotan tentang kinerja Chandra Asri dalam keunggulan operasional dan ESG.

Beralih ke ikhtisar keuangan, Chandra Asri telah menunjukkan ketangguhan berkelanjutan dalam menjaga kinerja **Pendapatan** yang kuat. Pada semester pertama tahun 2023, pendapatan bersih kami mencapai US\$1.074 juta, dengan kontribusi paling signifikan berasal dari *Polyolefin*, yang menyumbang 58% dari portofolio penjualan total kami.

Sebagai bagian dari pendekatan strategis kami, kami telah berkomitmen untuk memenuhi permintaan dalam negeri dan mengurangi impor. Hasilnya, 71% dari pendapatan kami dihasilkan dari pelayanan pada

pasar domestik. Sisa 29% berasal dari ekspor *grade-grade* tertentu, yang berlebihan dari permintaan lokal, seperti *Butadiene*, *Pygas*, dan MTBE.

Secara khusus, aliran pendapatan kami telah berkembang setelah akuisisi KDL pada Februari 2023. Kami sekarang telah menggabungkan penjualan listrik dan layanan listrik lainnya, yang menambah sumber pendapatan yang beragam.

Kinerja keseluruhan ini menunjukkan komitmen kami terhadap pertumbuhan dan adaptabilitas, memungkinkan kami tetap menjadi pemain yang kuat dan kompetitif di pasar.

Melanjutkan ke sorotan **Neraca**, kami secara aktif mengelola dan memperkuat posisi neraca Perseroan kami.

Sebagai bagian dari komitmen kami kepada pemberi pinjaman dan investor kami, kami terus mempertahankan beragam dan luasnya sumber pendanaan. Portofolio kami mencakup 36% obligasi IDR, 61% pembiayaan bank dalam negeri, dan 3% pinjaman bank luar negeri.

Selain itu, kami juga mengutamakan pemeliharaan Total Likuiditas yang kuat, yang saat ini berjumlah US\$2.282 juta. Pemilik uang ini meliputi US\$923 juta dalam bentuk kas dan setara kas, US\$954 juta dalam surat berharga, dan US\$405 juta fasilitas *revolving credit* yang tersedia. Posisi likuiditas yang kuat ini memungkinkan kami dengan percaya diri mengejar tujuan bisnis kami dan memanfaatkan peluang pertumbuhan lebih lanjut.

Selanjutnya, Chandra Asri telah mempertahankan rasio Hutang terhadap Modal yang dikelola sebesar 39% yang berkelanjutan dan konservatif, sesuai dengan rencana pertumbuhan dan ekspansi kami.

Sekarang, mari saya lanjutkan dengan sorotan tentang **Strategi & Pertumbuhan**.

Pertama-tama, saya ingin menegaskan kembali **Tiga Fokus Strategis Utama Chandra Asri**. Pada inti pendekatan ini terdapat fokus komprehensif pada tiga pilar penting: Pertumbuhan Eksponensial, Keberlanjutan & ESG, dan Transformasi Digital.

Dalam Pilar Pertama tentang pertumbuhan eksponensial, kami memiliki 'mesin' ganda dari ekspansi organik dan M&A programatik. Kami terus melanjutkan rencana kami untuk kompleks petrokimia kedua

## EARNINGS UPDATE SEMESTER PERTAMA 2023

### PRESENTASI KEPADA ANALIS & INVESTOR

Jakarta, 07 Agustus 2023



kami dan aliran hilir yang diubah dalam saluran produk *Caustic Soda-Ethylene Dichloride*, mendukung Rantai Nilai EV, dengan *Caustic Soda* menjadi bahan kimia penting untuk pemurnian nikel dan alumina.

Strategi M&A programatik ini memperkuat dan mempertegas rencana-rencana tersebut. PT Chandra Daya Investasi ("CDI") adalah perusahaan investasi infrastruktur strategis dari Grup Chandra Asri. Saat ini CDI memiliki beragam aset inti infrastruktur senilai lebih dari US\$300 juta, yang tersebar di sektor pembangkitan dan distribusi listrik, pengolahan air, serta manajemen tangki dan dermaga. CDI berfokus pada memberikan hasil jangka panjang, stabil, dan berkelanjutan kepada pemegang saham. Ini memberikan potensi pertumbuhan lebih lanjut bagi aset-aset dalam portofolionya melalui (i) peningkatan nilai melalui keunggulan operasional, (ii) realisasi sinergi antar entitas, dan (iii) integrasi praktik-praktik terbaik ESG.

Pada Pilar Kedua, Perseroan terus bergerak maju untuk menyelaraskan praktik berkelanjutan di seluruh operasi kami, dengan menekankan tanggung jawab lingkungan, dampak sosial, dan tata kelola yang kuat. Kami telah memperluas kemitraan kami dan bersyukur atas kemitraan berbasis kerjasama publik-swasta serta pengakuan, yang membuahkan hasil dengan masuknya kami dalam Indeks ESG Leaders di IDX.

Pada Transformasi Digital, Pilar Ketiga, Chandra Asri terus mengutamakan upaya untuk tetap unggul dalam area digital dan mempertahankan posisi kepemimpinan kami sebagai pemenang penghargaan INDI 4.0 Kementerian Perindustrian Indonesia, melalui pembangunan inovasi dan pemanfaatan teknologi untuk meningkatkan efisiensi operasional dan pengalaman pelanggan kami.

Izinkan saya sekarang membagikan gambaran tentang kemajuan yang telah kita capai dalam strategi M&A Programatik kami. Langsung setelah kami menyelesaikan akuisisi KTI dan KDL, kami senang telah meningkatkan kepemilikan saham ekuitas kami di Krakatau Posco Energy ("KPE") dari 10% menjadi 45%. KPE telah mapan sejak tahun 2011 dan menyediakan pasokan listrik untuk pabrik pembuatan besi dan baja milik PT Krakatau Posco (KP), perusahaan yang dipimpin oleh Posco bekerja sama dengan PT Krakatau Steel, yang terletak di jantung "Kota Baja" Indonesia, Cilegon.

KPE saat ini memiliki fasilitas pembangkit listrik yang ada dan utilitas infrastruktur pendukung dengan kapasitas 200 MW yang beroperasi dengan menggunakan *off-gas* dari KP dan didukung oleh perjanjian *offtake* jangka panjang yang berjalan hingga 2038.

## EARNINGS UPDATE SEMESTER PERTAMA 2023

### PRESENTASI KEPADA ANALIS & INVESTOR

Jakarta, 07 Agustus 2023



Langkah ini menunjukkan komitmen jelas kami untuk memperdalam kemitraan strategis dan memperkuat posisi kami sebagai investor kunci di sektor energi. Kami senang dapat membuka sinergi yang jelas yang diidentifikasi dengan akuisisi sukses Krakatau Daya Listrik pada Februari 2023, untuk tumbuh dan mengembangkan basis kekuatan industri Indonesia di Cilegon.

Investasi ini dibagi menjadi 2 tahap dengan total mencapai US\$200 juta. Pertama, KDL akan meningkatkan kepemilikan sahamnya di Krakatau Posco Energy (KPE), sebuah *joint venture* (JV) dengan Posco, perusahaan baja terkemuka global, menjadi 45%. Kedua, KDL akan berinvestasi bersama sesuai dengan saham ekuitasnya untuk mendukung rencana ekspansi KPE untuk membangun pembangkit listrik baru berkapasitas 200 *megawatt* (MW) setelah Keputusan Investasi Akhir (FID) diambil. Dengan pertumbuhan ini, kapasitas total pembangkit listrik KDL akan meningkat menjadi 300 MW, terdiri dari 120 MW dari pabrik pembangkit siklus gabungan yang dimilikinya sepenuhnya ditambah 180 MW dari saham ekuitasnya di KPE setelah ekspansi investasi yang direncanakan (yang merupakan 45% dari 400 MW).

Izinkan saya menutup dengan menguraikan **Prioritas 2023** kami yang telah didukung oleh catatan eksekusi yang kuat dari Chandra Asri, memberikan hasil melalui Bisnis Inti kami, Proyek Besar, dan Jalur Keberlanjutan kami.

Kami telah mengambil langkah-langkah yang signifikan untuk mengembangkan bisnis petrokimia dan infrastruktur kami melalui akuisisi strategis yang berhasil dilakukan oleh SPV inti-infrastruktur kami, PT Chandra Daya Investasi. Usaha-usaha ini, bersamaan dengan pengembangan berkelanjutan pabrik CA-EDC kami, telah memperkuat posisi kami di pasar dan membuka peluang pertumbuhan baru.

Kami tetap teguh dalam komitmen kami terhadap kepemimpinan biaya dan keunggulan operasional, untuk mempertahankan daya saing kami di industri ini, ditambah dengan transformasi digital dan otomatisasi.

Kami fokus pada mengambil Keputusan Investasi Akhir untuk pabrik *Caustic Soda* dan *EDC* berskala dunia kami sebagai bagian dari aliran hilir CAP 2 yang diubah. Integrasi perusahaan-perusahaan yang baru saja kami akuisisi berjalan dengan baik, dengan ekspansi cepat saham kami di KPE dan perluasan daftar mitra kami dengan Posco.

**EARNINGS UPDATE SEMESTER PERTAMA 2023**  
**PRESENTASI KEPADA ANALIS & INVESTOR**  
Jakarta, 07 Agustus 2023



Kami bangga dapat mempertahankan kepemimpinan industri kami dalam ESG, dan akan memajukan diskusi mitra dalam produk plastik bahan baku terbarukan seperti *Hydrogenated Vegetable Oil* untuk menghasilkan *Bio Naphtha* dan *Bio Polymer* sebagai upaya untuk mengarahkan Chandra Asri menuju pertumbuhan berkelanjutan dalam Ekonomi Lingkaran baru.

Sebagai kesimpulan - Tujuan kami jelas, arahnya telah dibangun dengan baik, dan tim Chandra berkomitmen untuk melakukan eksekusinya.

Terima kasih atas perhatian Anda. Kami sekarang siap untuk menjawab pertanyaan yang mungkin Anda miliki.